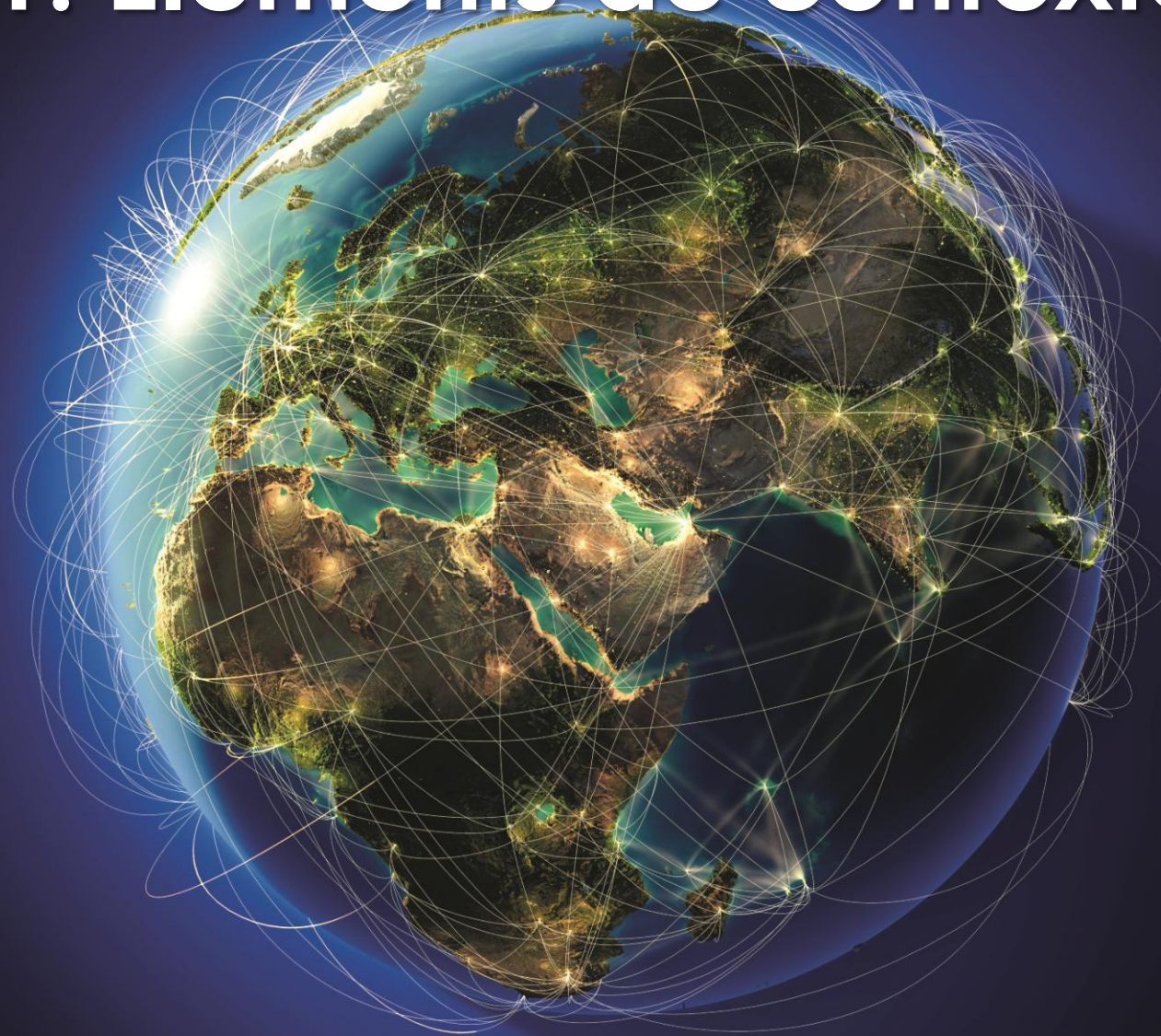


Débat d'orientations budgétaires 2017

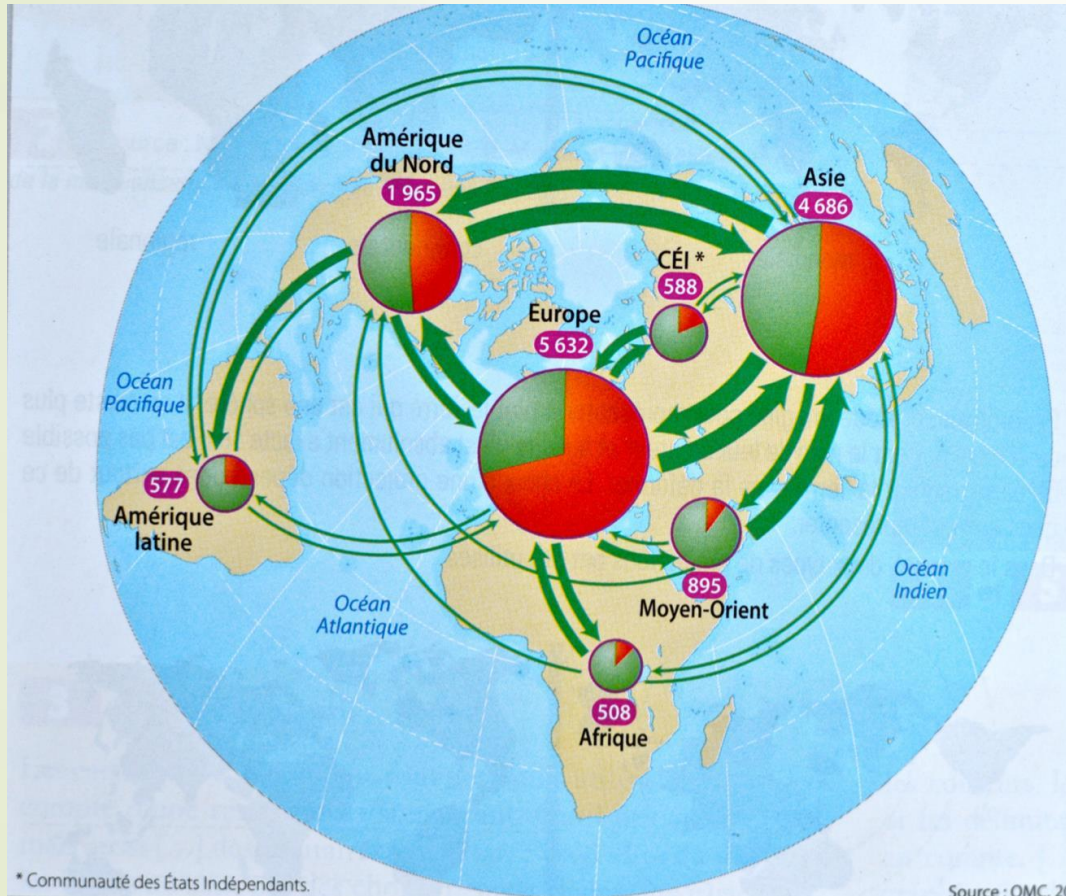
Conseil municipal de Chevilly-Larue

1

1. Éléments de contexte



Une économie de plus en plus mondialisée, la dette écologique s'alourdit



* Communauté des États Indépendants.

Source : OMC, 2011

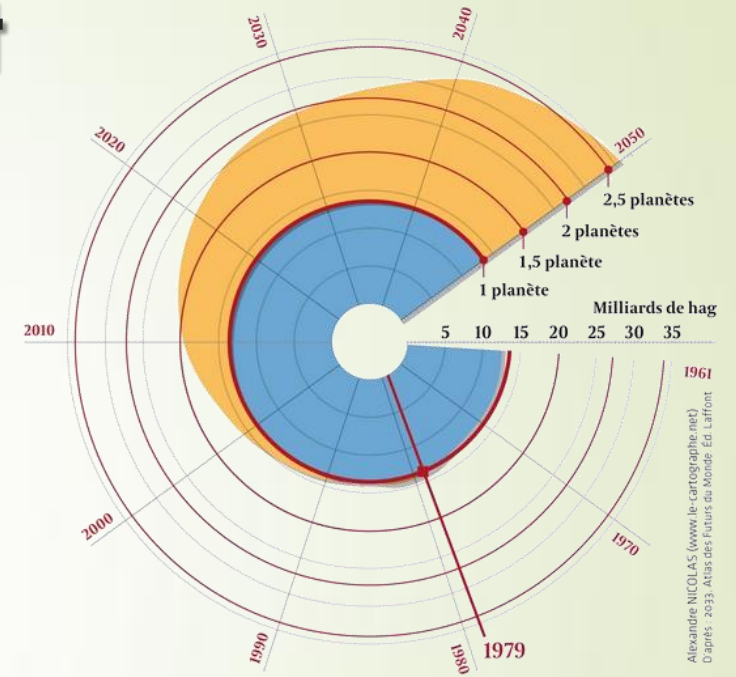
Principales exportations de marchandises en 2010, en milliards de dollars

508
○ montant total des exportations de marchandises

part des échanges réalisés
à l'intérieur de la zone vers les autres zones

Principaux flux d'exportations de marchandises en 2010, en milliards de dollars

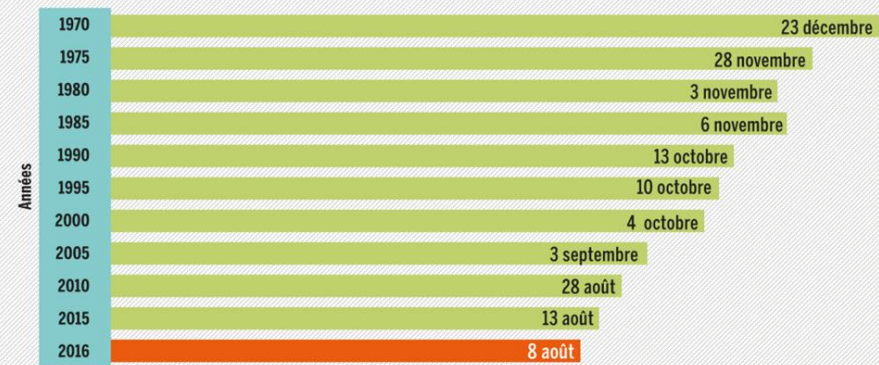
moins de 150 de 150 à 400 plus de 400
→ → →
NB : seules les exportations de plus de 50 milliards de dollars sont prises en compte.



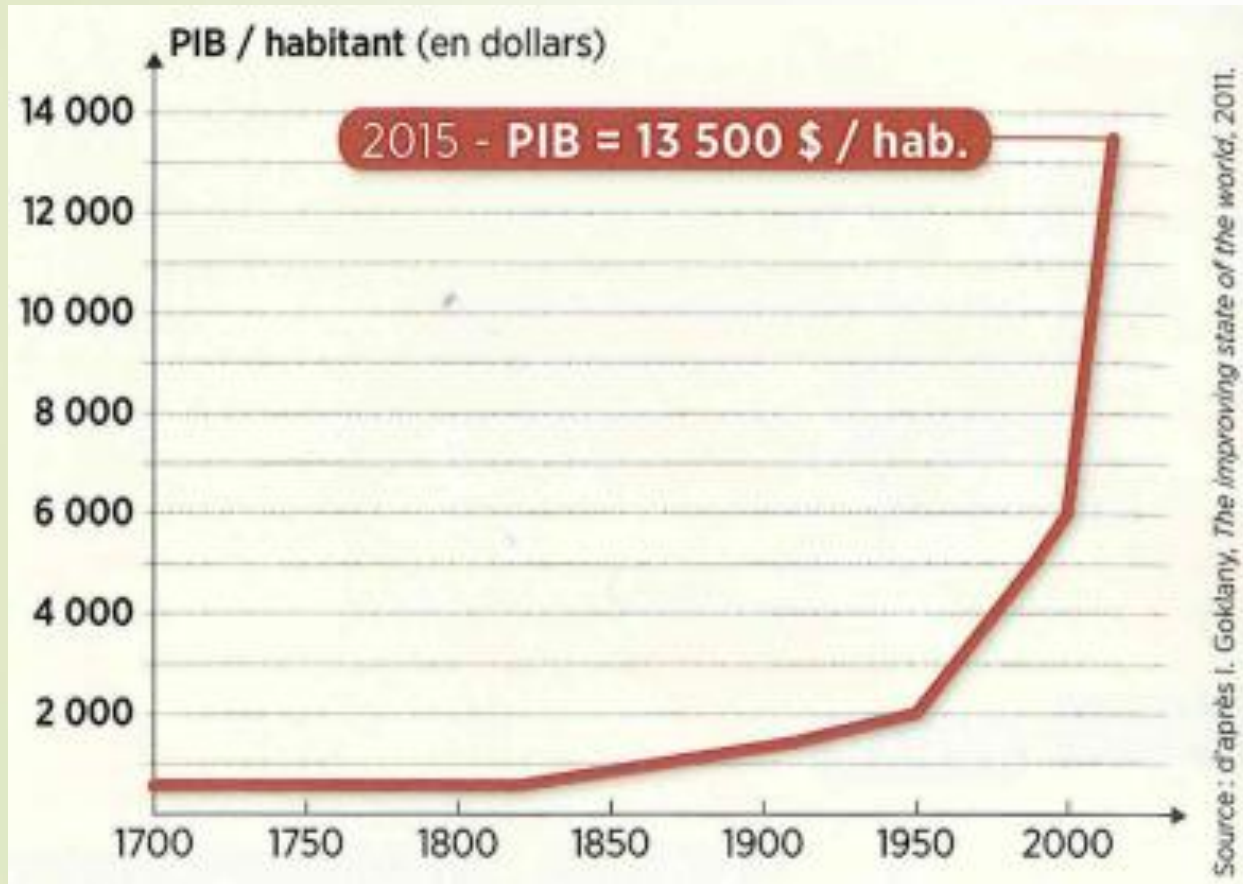
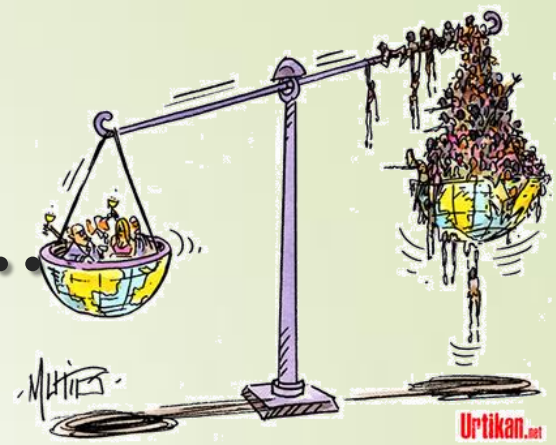
Alexandre NICOLAS (www.le-cartographe.net)
D'après : 2033, Atlas des Futurs du Monde - Ed. Larfont

LE JOUR DU DÉPASSEMENT EST DE PLUS EN PLUS TÔT

Date à laquelle l'humanité a déjà consommé l'ensemble des ressources que la planète peut produire en une année



Une croissance exponentielle des richesses produites dans le monde ... qui ne profite qu'à quelques uns



- 1% de la population mondiale détient autant de richesses que le reste de la planète (*rapport de l'Oxfam 2017*).
- Seuls huit hommes détiennent autant de richesses que la moitié la plus pauvre de la population mondiale (*rapport de la Banque mondiale 2015*).
- Au cours des 30 dernières années, le revenu de la moitié la plus pauvre de la population n'a pas évolué, tandis que celui des 1% les plus riches a augmenté de 300% (*Thomas Piketty, prix Nobel d'économie*).

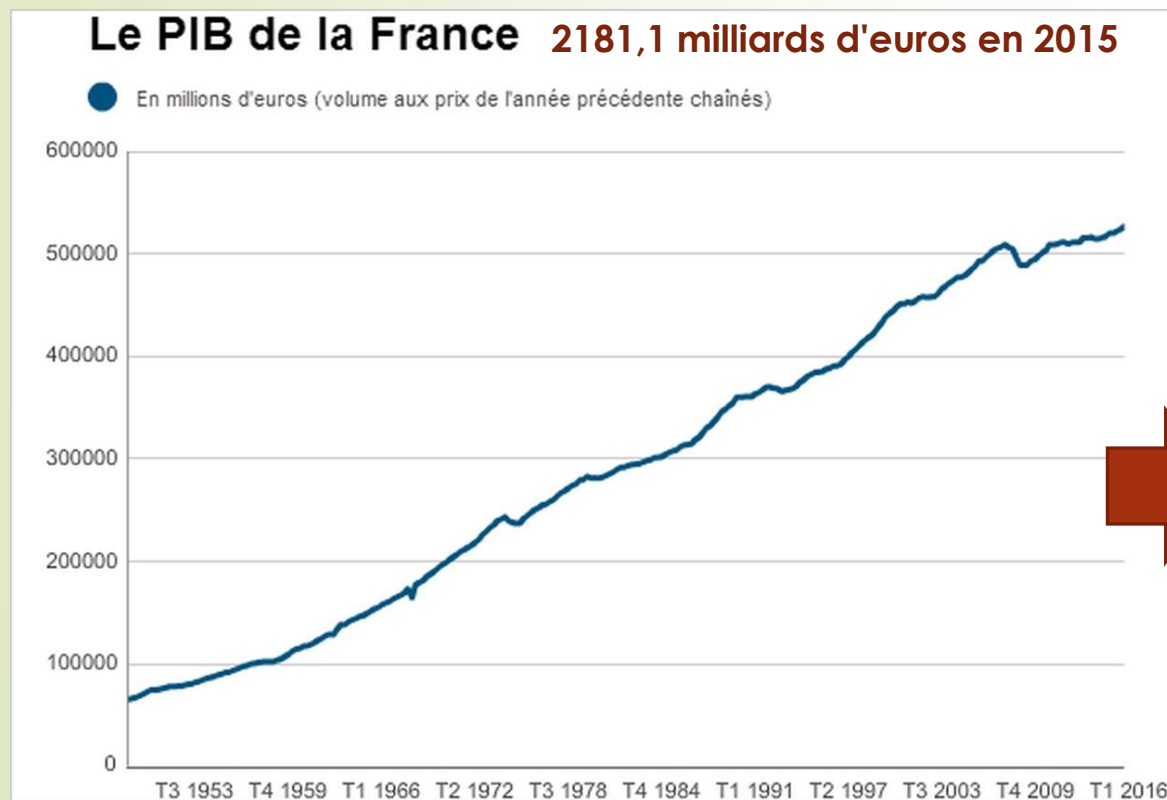
5

En France, la même évolution

En 1949, la richesse produite était de 0,32 € par habitant.

À l'époque se créait notre système de solidarité.

En 2015, la richesse produite était de 33 815 € par habitant.



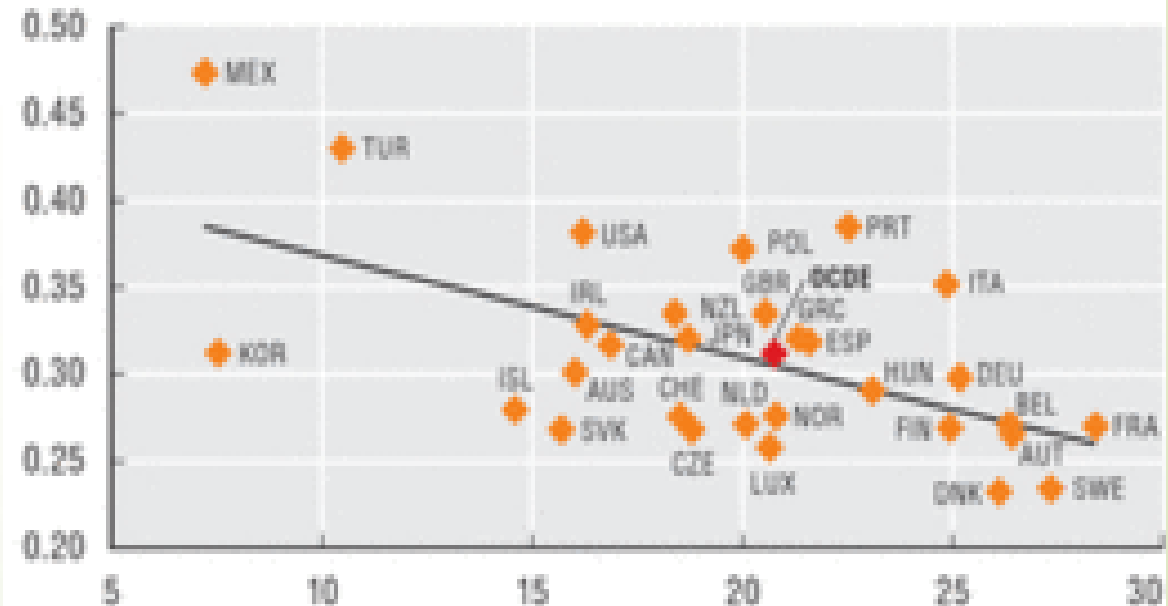
Et il n'y aurait pas assez d'argent pour poursuivre une politique de solidarité et de dépense publique ?

L'austérité budgétaire désormais reconnue comme facteur récessif et aggravant les inégalités

Un audit interne du FMI critique les mesures d'austérité budgétaire prises après la crise.

Selon ce rapport à la tonalité très critique, le Fonds a d'abord apporté une réponse appropriée à la récession mondiale de 2008-2009, mais le basculement vers la consolidation budgétaire était prématuré.

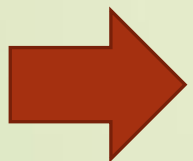
Coefficient de Gini de l'inégalité des revenus milieu des années 2000



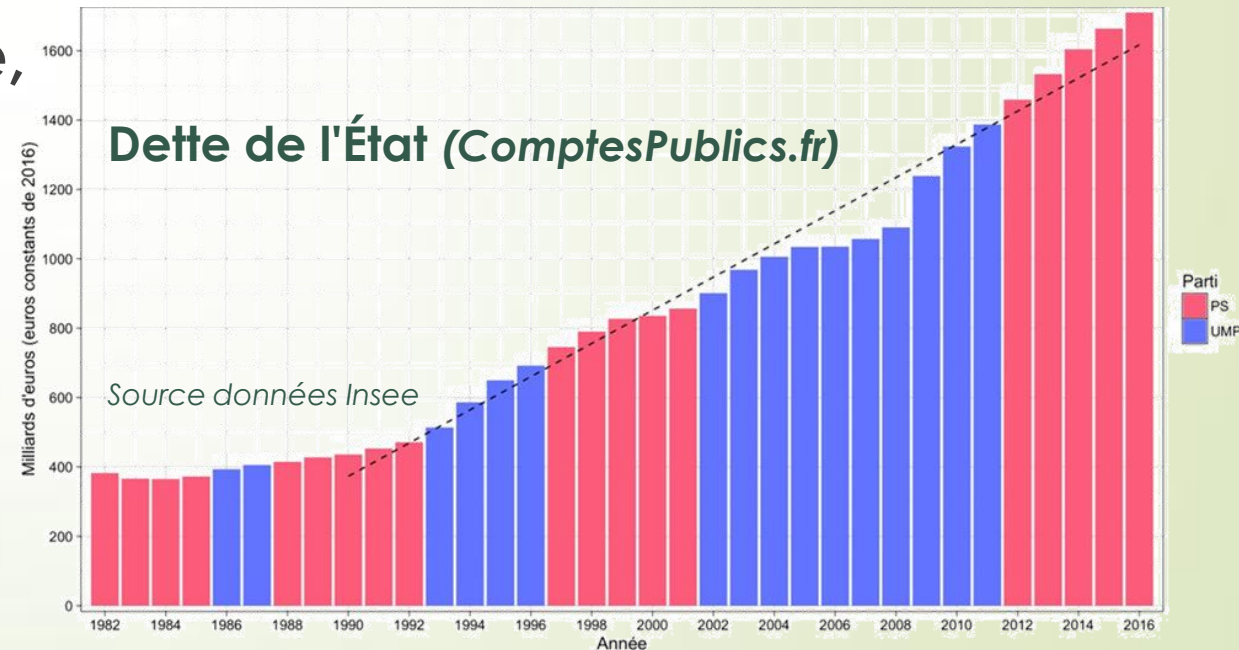
Dépenses sociales publiques, % PIB en 2007

Et pourtant, l'austérité budgétaire en France et en Europe se poursuit

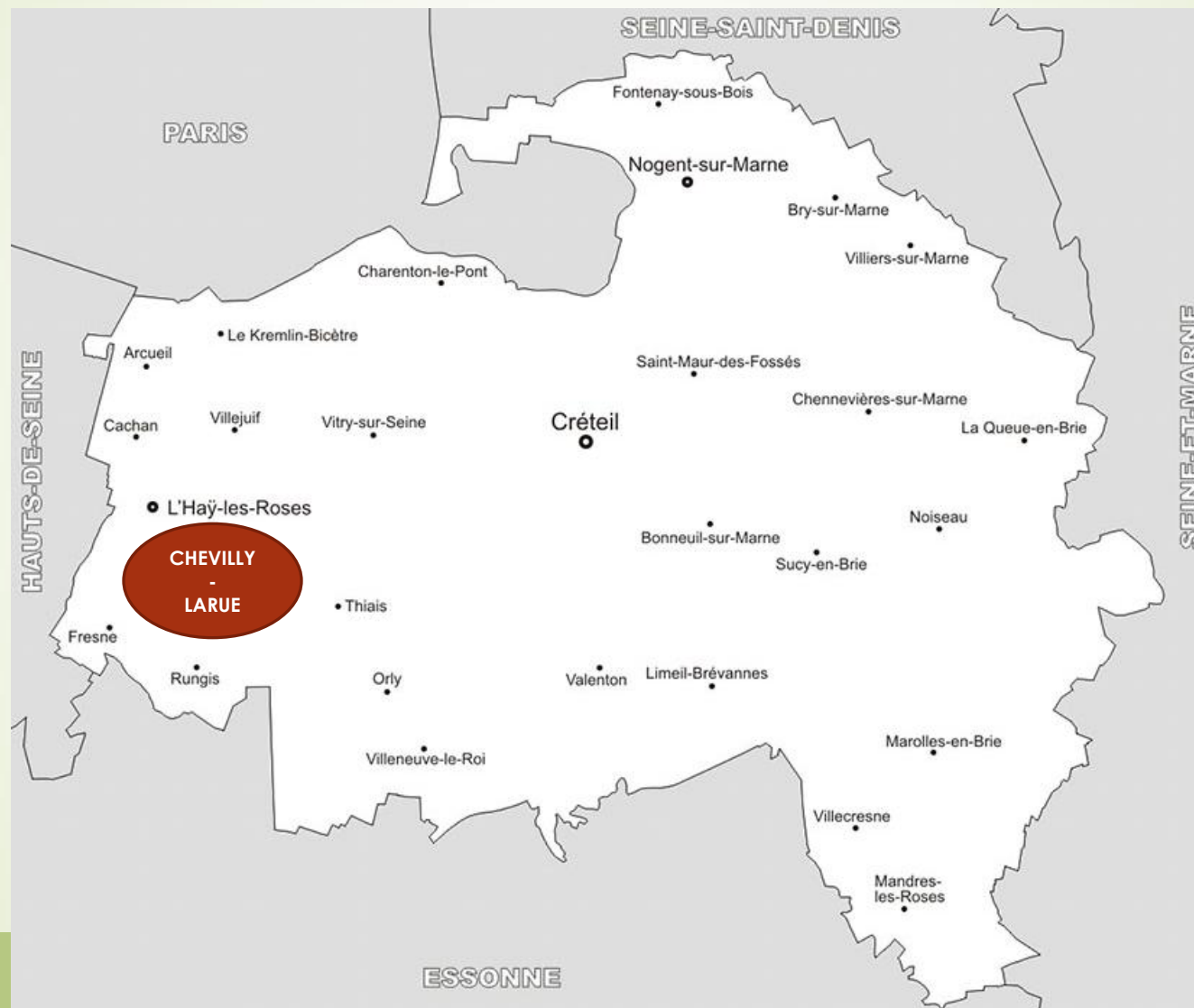
- RGPP 2007 – 2012 : suppression de 150 000 postes de fonctionnaires d'État – réduction des budgets des ministères
- Plan de réduction des déficits publics 2014 – 2017 : 50 milliards € sur 4 ans, dont **11 milliards pris aux collectivités locales.**
- Retrait de l'État sur l'aide à la pierre, l'investissement public, déremboursements de la sécurité sociale, ...



10 ans d'austérité n'ont pas fait baisser la dette de l'État



2. L'impact sur notre commune



L'austérité frappe de plein fouet le budget communal

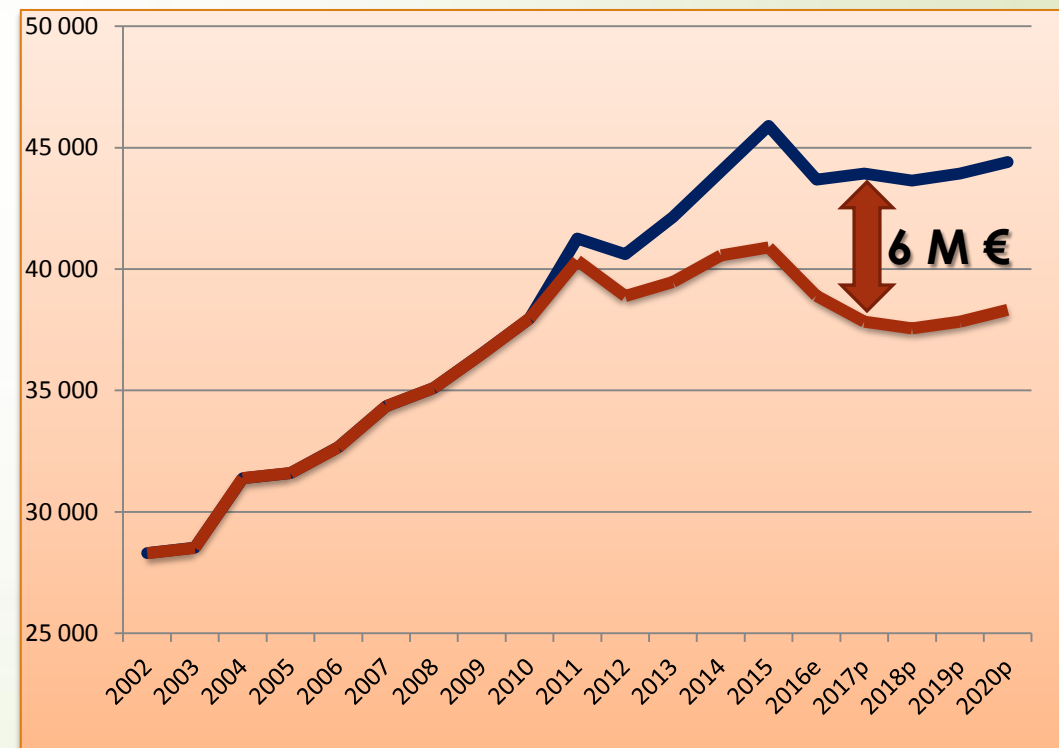
Baisse des dotations de l'État

- 2,147 M € en 2017 Ecrêtement de la dotation forfaitaire

- 0,4 M € en 2017 Fonds de péréquation

- 3,5 M € en 2017

Nos recettes réelles de fonctionnement seront amoindries de **6 millions €** environ en 2017.



Le Grand Paris : une mécanique d'étouffement progressif budgétaire

La MGP reverse la valeur 2015 de la CVAE aux communes et ne garde que la dynamique

Métropole du Grand Paris
perçoit la CVAE +
une dotation
d'intercommunalité

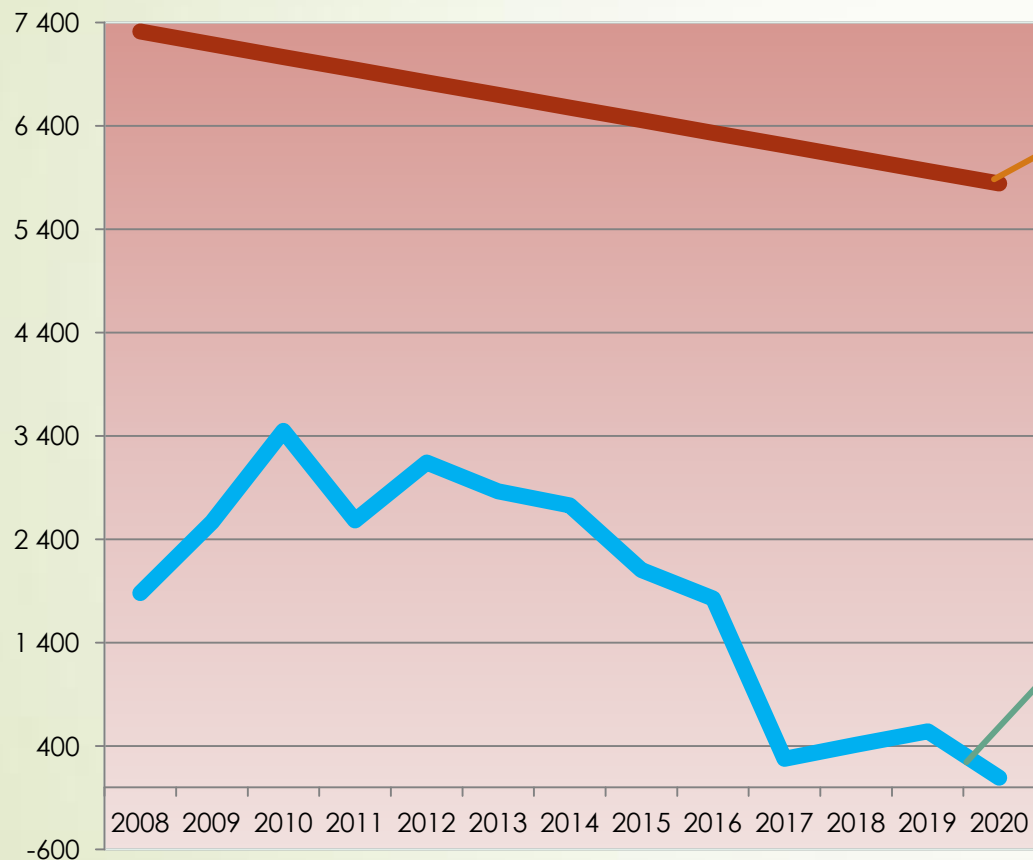
L'EPT reverse le produit de CFE 2015 à la MGP et ne garde que la dynamique

Commune de Chevilly-Larue
ne perçoit plus aucune
dynamique fiscale
économique
=> étouffement progressif

La commune verse un fonds de compensation des charges territoriales à l'EPT et se voit sollicitée pour participer aux charges transversales

EPT Grand Orly Seine Bièvre
perçoit la CFE
Mais ne perçoit plus
de dotation
d'intercommunalité

Conséquence : chute de l'épargne nette, et donc de notre capacité d'investissement

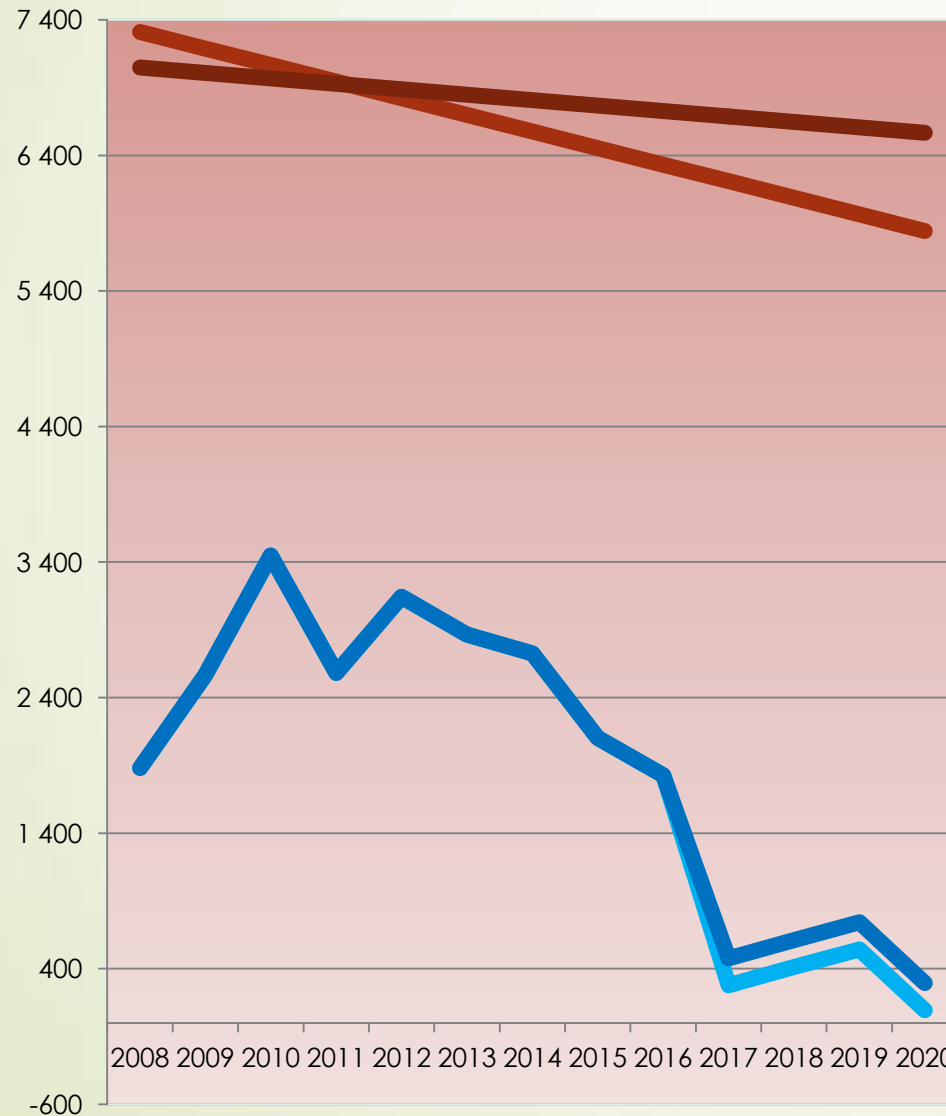


Baisse sans précédent de notre capacité d'investissement

Chute historique de l'épargne nette

➔ Obligation de relever l'épargne nette

Remonter l'épargne nette pour se redonner des marges de manoeuvre



Le niveau d'investissement passe de 5 M € à 6 M € par an

Effet démultiplié

Épargne nette augmentée de + 200 K €

La commune réduite dans ses leviers d'action

Elle perd

Le levier fiscal économique
(choix des taux)

La dynamique fiscale économique
(nouvelles implantations d'entreprises et dynamique des bases)

Il lui reste

Le levier fiscal ménages

La politique tarifaire

La réduction du service public local

Les subventions

L'emprunt

3 leviers qui impactent directement les ménages

Dépend de volontés extérieures

Nécessairement limité

Orientations générales pour 2017

- Pas de hausse brutale des impôts ménage
- Pas d'augmentation soudaine des tarifs
- Pas de baisse des subventions aux associations
- Pas de suppression de services municipaux
- Démarche d'évaluation de nos politiques publiques afin de supprimer ou remanier à la baisse les dépenses qui impacteront le moins possible les Chevillais
- Choix d'un désendettement partiel en 2016 afin de renforcer notre latitude pour les prochaines années

Préserver nos priorités municipales et le sens de notre action au service de tous

3. Les orientations 2017



PRIORITÉ AU POUVOIR D'ACHAT DES CHEVILLAIS

- **Rester la commune à la fiscalité la plus basse** du département, avec une évolution des taux de **+2 %**
- Maintien de **tarifs bas**, au quotient : aucun Chevillais ne paie le coût réel de la prestation
- Maintien de la **gratuité** de la médiathèque pour les Chevillais, de la ludothèque et des TAP (temps d'activités périscolaires liés à la réforme des rythmes)
- **-25%** sur la **facture d'énergie** avec la géothermie
- **Prix du loyer au m²** inchangé pour les locataires d'Anatole France entrant dans les nouveaux bâtiments de l'éco-quartier.
- Suppression de la gratuité de la médiathèque **pour les non Chevillais**

on
maintient
le cap

en débat

SOLIDARITÉ, ENTRAIDE ET SANTÉ

Plus que jamais, préserver le rôle de la commune protectrice

- Actions de soutien aux familles, notamment aux familles monoparentales
- Renforcement de l'action en faveur des victimes de violences intrafamiliales
- Soutien de la commune à Sol'Épi
- Solidarité aux personnes les plus fragiles (personnes âgées, handicapées ou isolées)
- Ouverture de la maison médicale rue Pasteur
- Mise en œuvre de l'agenda d'accessibilité pour les personnes handicapées (programme de 1,4M d'€ sur 9 ans) et actions pour les malentendants

on
maintient
le cap

en débat

- Redéfinir les règles des sorties famille

ENFANCE / ENSEIGNEMENT (1)

Favoriser l'épanouissement des enfants et la réussite de tous

- Réouverture du centre de loisirs Pablo Neruda et du pôle collégien
- Extension de la capacité d'accueil de l'école Paul Bert maternelle
- Lancement d'une étude sur la capacité d'accueil de l'école Pierre & Marie Curie
- Nouvelles actions du Projet Éducatif Local :
 - aide à la parentalité (un cycle de conférences spécialisées)
 - un suivi renforcé des enfants en grande difficulté ou en détresse
 - la lutte contre l'échec scolaire et le décrochage
 - le développement de l'épanouissement culturel et sportif
 - des actions d'éveil éducatif

ENFANCE / ENSEIGNEMENT (2)

Favoriser l'épanouissement des enfants et la réussite de tous

- Poursuite du projet *École numérique*
- Actions en faveur de l'accès à la lecture et des clubs *Coups de pouce*
- Diversification des activités périscolaires (boxe, sensibilisation au développement durable, sensibilisation au handicap, formation premiers secours)
- Maintien des classes de découverte
- Lutte contre le gaspillage alimentaire à la cantine

on
maintient
le cap

en débat

- Durée des classes d'environnement
- Maintien du séjour printemps
- Nombre de mini-séjours

JEUNESSE (1)

Une nouvelle dynamique pour favoriser l'éclosion des projets et des talents

- **Animateurs de rue**
- **Aide au montage de projets collectifs / associatifs avec et pour les jeunes**
- **Développement d'actions de solidarités**
- **Renforcement des partenariats avec les collèges et le lycée**
- **Accompagnement des élèves temporairement exclus de leur établissement**
- **Développement de manifestations culturelles et sportives mettant en scène les talents de nos jeunes** (*soirées after school avec le conservatoire, fête de la musique, etc*)
- **Soutien à la création d'associations**

JEUNESSE (2)

Une nouvelle dynamique pour accompagner les parcours

- Élargissement du dispositif d'accompagnement des élèves
- Renforcement des partenariats avec les entreprises du territoire : stages, insertion, rencontres métiers, etc,
- Développement du dispositif des contrats réussite
- Aides financières au premier logement, au permis de conduire et à la mutuelle étudiante
- Dispositif baby-sitting

on
maintient
le cap

en débat

- Séjour d'hiver des lycéens

PETITE ENFANCE

Pour un service public de haute qualité

- 3 crèches communales, 1 crèche départementale, 1 nouvelle crèche en projet (*études techniques en 2017 pour une livraison en 2019*)
 - **Allocation différentielle** pour ceux qui n'ont pas de place en crèche
 - Actions d'**éveil culturel et éducatif** (*Maison du Conte, Médiathèque, Théâtre, cinéma et Conservatoire*)
 - Poursuite du travail de **professionnalisation des agents communaux et des assistantes maternelles** indépendantes
 - Action de soutien à la parentalité (*Café des parents, Ateliers « talents », soirées conférences-débats*)
-
- Réduction du champ d'application de l'allocation différentielle aux seules familles sollicitant les services d'assistantes maternelles agréées chevillaises

on
maintient
le cap

en débat

NOS AÎNÉS

Favoriser la qualité de vie à tous les âges de la retraite

- **Festivités traditionnelles** : banquet annuel, colis de Noël, voyages / séjours
 - **Lutte contre l'isolement** : aide et portage des repas à domicile, transport à la demande, foyer Gabriel Chauvet, téléassistance, port de livres à domicile ...
 - Soutien aux **associations de retraités**
 - Activités autour de la retraite active (ateliers mémoire, prévention des chutes, renforcement musculaire, numérique et multimédia)
 - **Programmation culturelle** : séjours, sorties, conférences-débats, partenariats avec le théâtre, la maison Rosa Bonheur, la médiathèque
 - Programmation de **logements** adaptés favorisant le maintien à domicile le plus longtemps possible dans de bonnes conditions
- Cadeau de printemps

on
maintient
le cap

en débat

ANIMATION ET LIEN SOCIAL

Une vie locale festive et participative

- Soutien à la vie associative : **maintien du niveau de subventions**
- **Fête communale, carnaval**
- **Maintien du programme de festivités** : bal de la Libération, marché de Noël, marché campagnard, les Planches au parc départemental en été, fête du jardinage
- Renforcement de **l'action dans les quartiers** avec les comités de quartier

on
maintient
le cap

en débat

- Nombre de brocantes
- Nature des prestations fournies lors des fêtes et cérémonies

CULTURE

Élargir toujours davantage l'accès à la culture

- Livraison de la **Maison du Conte** et mise en œuvre du nouveau projet artistique
 - **Conservatoire de musique et de danse** : développement des musiques actuelles et projet *Orkestronika*, utilisation du numérique dans les apprentissages, soirée concerts « musiques populaires », initiatives hors les murs (*MPT, SMJ, TAP, collèges, lycée*)
 - **Maison Rosa Bonheur** : élargissement des publics cibles, projet *Oujevipo* destiné à la jeunesse, ateliers multimédias et arts numériques, mise en valeur des œuvres de la collection de la ville dans les lieux publics.
 - **Théâtre André Malraux** : développement de programmation artistique participative, programmation culturelle orientée vers la jeunesse, développement et soutien des résidences artistiques, mise en place d'une signalétique sur les 3 autres façades du bâtiment.
 - **Médiathèque** : Maintien d'une politique forte de lecture publique, développement de l'offre numérique, animations intergénérationnelles et participatives, programme de festivités du 10^e anniversaire.
- Mise en tarification de la médiathèque pour les usagers non chevillais.

on
maintient
le cap

en débat

SPORT

Favoriser toutes les pratiques

- Livraison de la **piscine rénovée** fin 2017 / début 2018
 - **Soutien aux associations** sportives et aux nouveaux projets
 - Rénovation du **gymnase Dericbourg**
 - Études techniques et lancement du marché de maîtrise d'œuvre pour la réalisation du **terrain de rugby** avec club house
 - **Soirée des sportifs**
 - Développement du **sport santé** en partenariat avec l'Élan
 - Poursuite des stages multisports pour les jeunes publics
-
- Étalement dans le temps de certains travaux : tribune du stade, façade du gymnase du stade, etc.

on
maintient
le cap

en débat

LA VILLE DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Vers un nouvel agenda 21

on
maintient
le cap

- Étude de faisabilité du projet de **Pôle d'activité responsable Chevillais**
- Réalisation participative de **l'embellissement du mur de la coulée verte** en partenariat avec le SMJ et la Maison Rosa Bonheur
- Poursuite de l'éco-pâturage et développement de la **biodiversité**
- Développement de la **géothermie** et des **énergies renouvelables**,
- Valorisation des **déchets**
- Récupération des **eaux pluviales**
- Aide aux projets d'**économie sociale, solidaire et circulaire**
- Approfondissement du **plan vert** : circulations douces, pistes cyclables, végétalisation, développement de la pratique du jardinage et du fleurissement

en débat

- Étalement dans le temps de certains travaux d'amélioration du patrimoine bâti

SÉCURITÉ / PRÉVENTION

- Équipe de **10 ASVP**
- **Partenariats renforcés entre municipalité, police, parquet,** associations, et bailleurs dans le cadre de commissions et de réunions dans les quartiers.
- Travaux de l'instance de suivi des situations individuelles et du **conseil des familles** créés en 2016 dans le cadre du CLSPD.
- Actions de **prévention** : actions pour la réussite scolaire, renforcement du suivi des enfants en situation d'échec ou en voie de décrochage dès le plus jeune âge, formations des agents communaux, soirées théâtre-forum...
- Deuxième tranche du programme de **vidéo protection** sur les équipements communaux (*six nouveaux sites*).

UNE VILLE QUI S'AMÉNAGE ET EMBELLIT (1)

- **Fibre optique** : mise en service du 1^{er} lot, fibrage du 2^e lot (*maîtrise d'ouvrage opérateur privé*)
- Avancement du **projet de métro Grand Paris Express** : travaux de dévoiement des réseaux
- Poursuite de l'élaboration du projet de la **Cité de la gastronomie** par le syndicat mixte d'études
- Réaménagement **Sorbiers / Saussaie** :
 - Livraison des lots de **logements** 5, 6, 2 et 4
 - Aménagement des **jardins familiaux** en cœur d'ilots
 - Requalification et élargissement de la **rue du Berry** (3,5M €)
 - Réalisation d'un 2^e barreau de liaison entre les rues de Berry et Bretagne
 - **Démolition de la barre de Provence**,
 - Étude technique d'aménagement intérieur de la future **MPT** (*livraison 2019*)
 - Concertation avec la Saussaie sur le **stationnement**.

UNE VILLE QUI S'AMÉNAGE ET EMBELLIT (2)

- Avancement de l'**éco-quartier Anatole France - Meuniers** :
 - **Démolition de la barre A**
 - Construction d'un lot mixte de **logements** dans les meuniers (*logements publics et copropriétés*)
 - Réalisation du dernier tronçon de la « **route de Chevilly** » (*liaison à la RD7*)

- **Cœur de Ville** :
 - Installation de mobilier urbain coloré sur la place Mandela et végétalisation (*1^{er} semestre*)
 - Ouverture des premiers commerces dans les locaux communaux
 - Poursuite de l'expérience des commerces éphémères en attendant les installations pérennes
 - Études techniques pour la requalification de l'avenue Franklin Roosevelt par le Département
 - Études techniques pour la réalisation d'un accès direct du parking public depuis la départementale.

UNE VILLE QUI S'AMÉNAGE ET EMBELLIT (3)

- Réflexion sur l'esplanade du cimetière intercommunal dans le **quartier Larue** en lien avec le syndicat intercommunal, les habitants du quartier et les commerçants
- Livraison **de la rue de Verdun, reprise de l'avenue du Général De Gaulle** : sécurisation du parvis du collège Liberté
- Rencontres régulières avec les **entreprises du territoire** pour renforcer leur ancrage local et développer l'emploi.


on
maintient
le cap

2017, UNE ANNÉE CHARNIÈRE POUR L'AUTONOMIE COMMUNALE

- **Métropole du Grand Paris** : définition de l'intérêt métropolitain sur des compétences stratégiques (projet métropolitain, plan métropolitain de l'habitat, développement économique, plan climat air énergie)
- **Établissement Public Territorial Grand Orly Seine Bièvre** :
 - Définition de l'intérêt territorial sur les compétences stratégiques : développement économique, projet de territoire
 - Élaboration d'un PLUI (Plan local d'urbanisme intercommunal)
 - **Choix à opérer sur le transfert total ou partiel des compétences suivantes avant le 31 décembre 2017 à la majorité des 2/3 du conseil de territoire** : voiries, éclairage public, équipements culturels et sportifs, action sociale d'intérêt territorial, opérations d'aménagement d'intérêt communautaire, parcs d'activité économique.



en débat



Stratégie portée par la Municipalité : centrer les compétences la MGP et l'EPT sur la construction de visions stratégiques générales et garder dans la commune la gestion des services de proximité.

QUOI QU'IL ARRIVE ...

- assurer un haut niveau de service public local
- préserver l'identité communale
- garantir une solidarité à l'égard de tous les Chevillais.