

Débat d'orientations budgétaires 2020

Conseil municipal de Chevilly-Larue

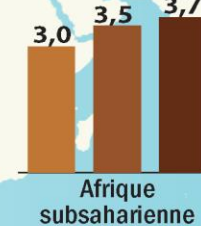
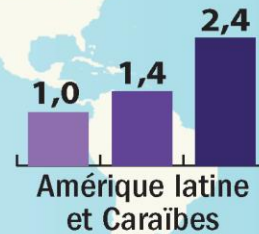
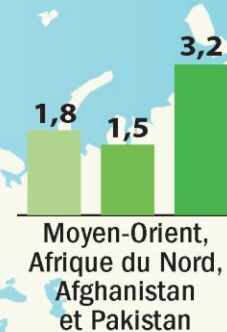
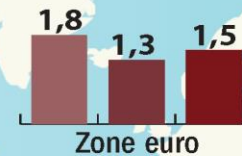
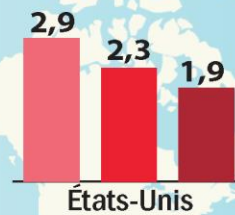
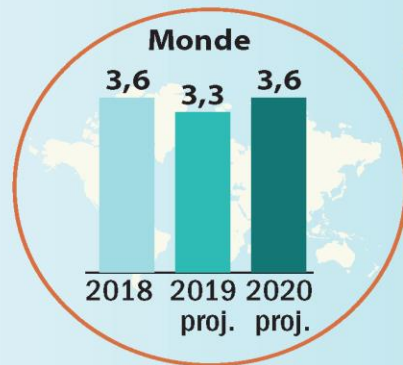
Séance du 14 novembre 2019

Eléments de contexte mondial



Toujours plus de richesses produites

Dernières projections de croissance (variations en pourcentage)



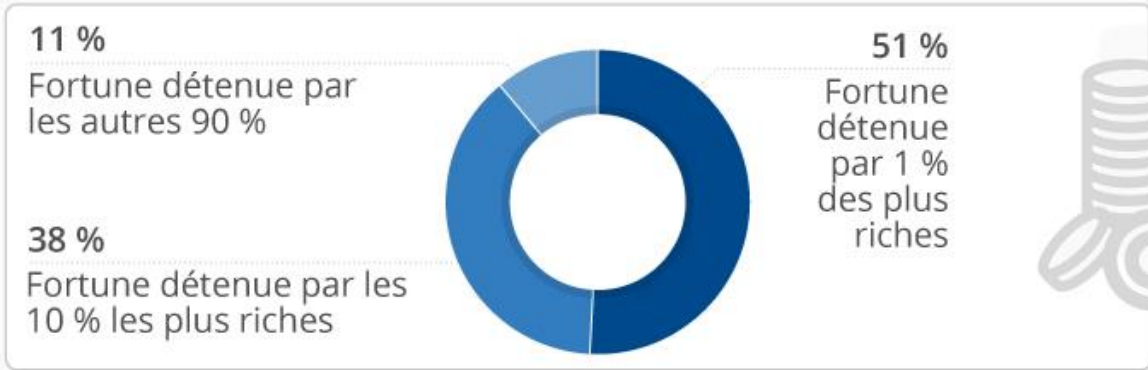
www.imf.org/social
[fb.com/IMF](https://www.facebook.com/IMF)
[@IMFNews](https://twitter.com/IMFNews)

Source : FMI, *Perspectives de l'économie mondiale*, avril 2019.

Note : Les bâtons indiquent, respectivement : les données de 2018, et les projections de 2019 et 2020.

Source : FMI

L'indécente concentration des richesses dans le monde



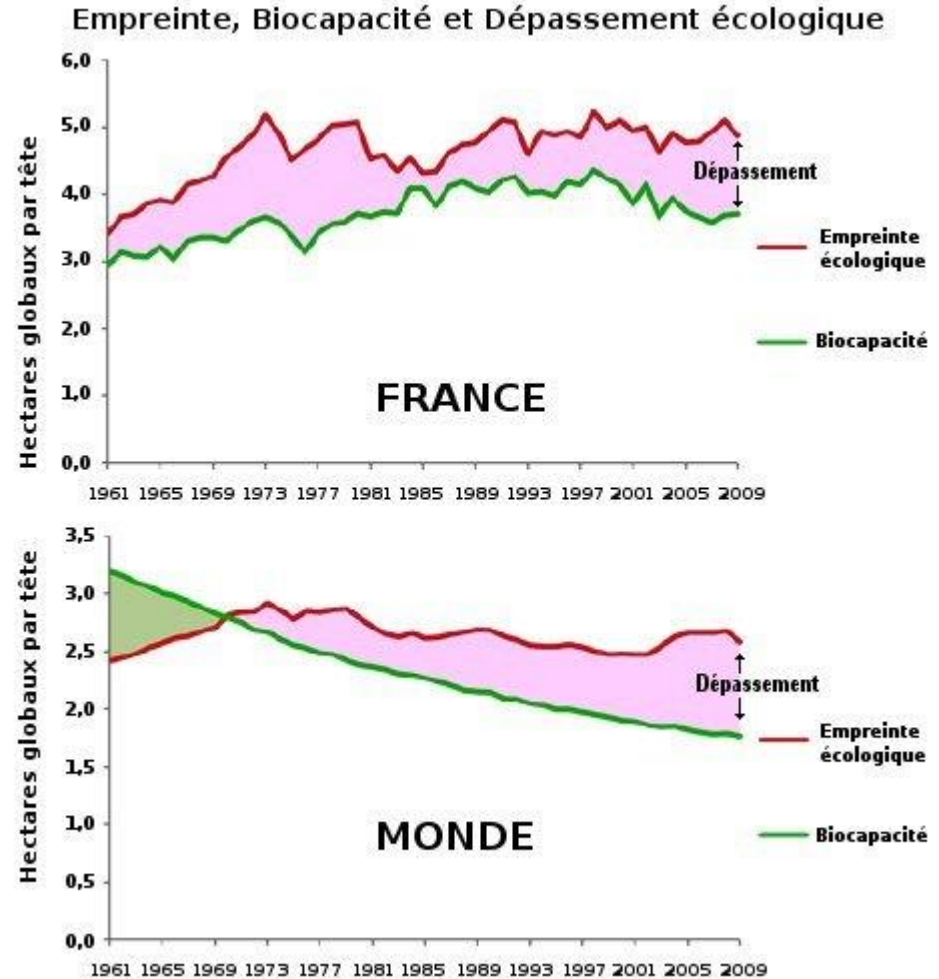
Des ressources mal utilisées

UNE AUGMENTATION DE SEULEMENT 0,5 % DE L'IMPÔT SUR LA FORTUNE DES 1 % LES PLUS RICHES PERMETTRAIT DE COLLECTER PLUS D'ARGENT QUE LE BUDGET NÉCESSAIRE :



Source : Oxfam

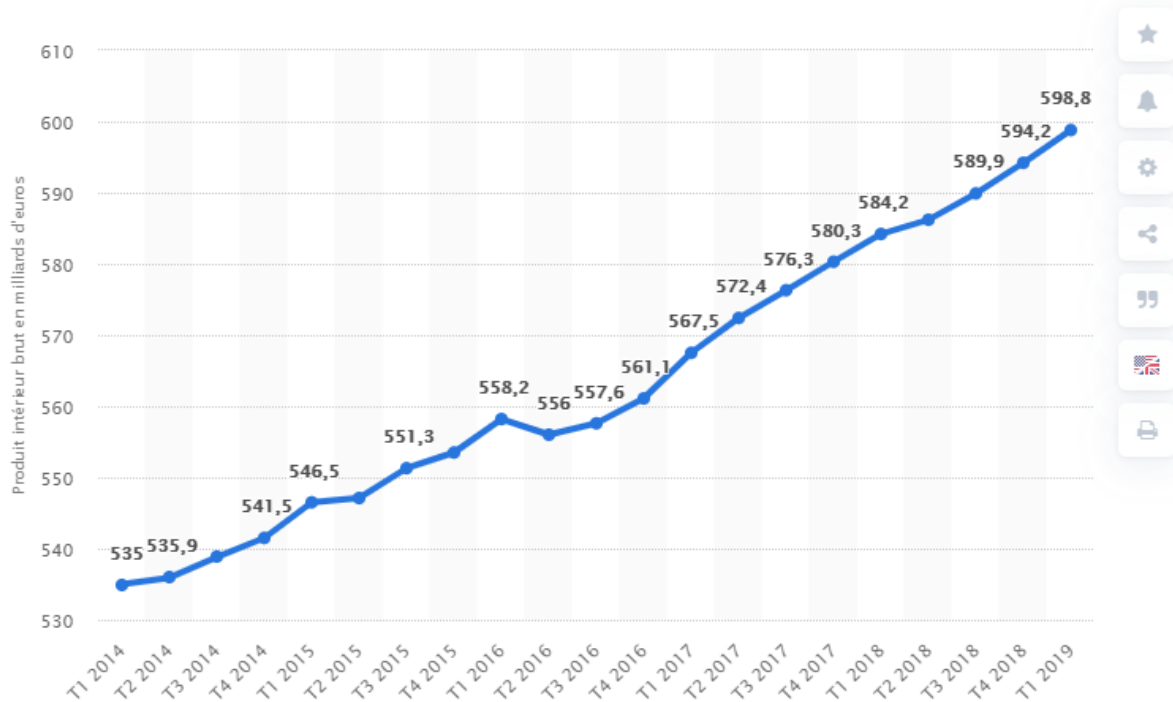
Notre dette écologique s'aggrave



2. Éléments de contexte national



La France, un pays riche ...



Le PIB de la France a été multiplié par 5 depuis les années 80.

Source : Oxfam

...où les inégalités se creusent

📊 Répartition des revenus

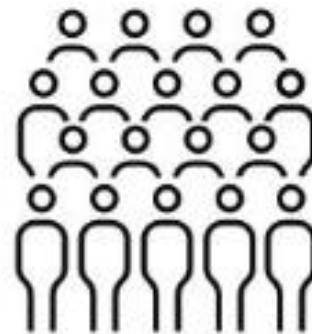


23,8 %

Les **10 % les plus riches** reçoivent **23,8 %** de l'ensemble des revenus.

Source : Insee – Données 2016.

€ Pauvreté



5 millions

5 millions de personnes vivent avec **moins de 855 euros** par mois.

Source : Insee – Données 2016.

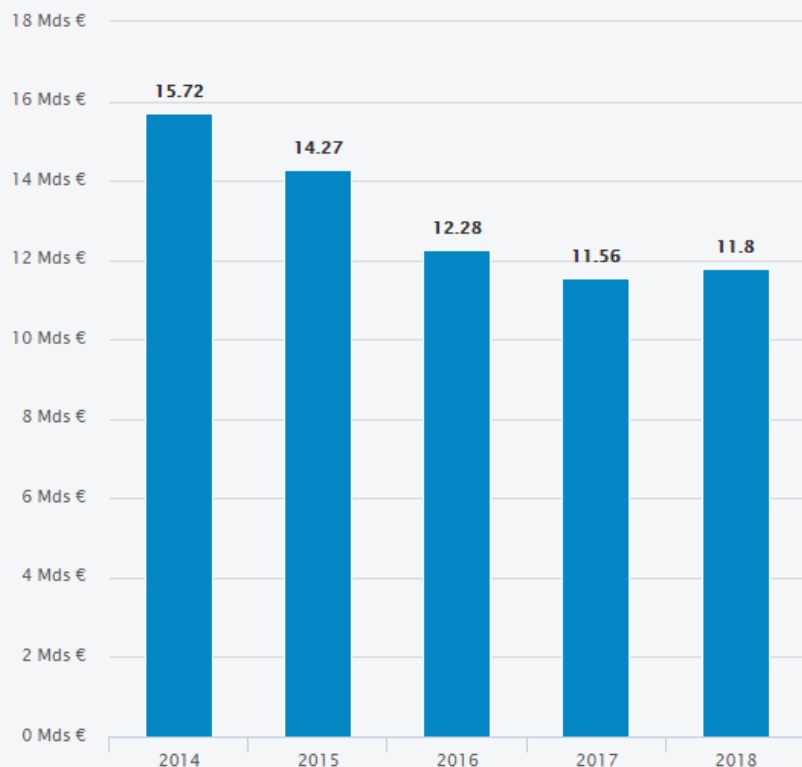
Source : Oxfam

La France enfermée dans l'orthodoxie budgétaire de Maastricht

- ➔ L'économie française bridée par le carcan récessif de la « règle des 3 % » en œuvre depuis 30 ans
- ➔ Une règle de plus en plus largement remise **en cause** : après le FMI, entretien de E. Macron dans la revue The Economist (novembre 2019)

Après 5 ans d'austérité budgétaire, les collectivités locales à bout de souffle

Montant annuel des dotations globales de fonctionnement (y compris la péréquation) reversé par l'Etat aux communes.



Le total des concours financiers de l'État est passé de 58,2 milliards d'euros en 2013 à 47,1 milliards en 2017, soit une baisse de 19%.



En trois ans, la baisse des dotations aux collectivités territoriales a entraîné une baisse de 23 milliards d'euros des investissements publics.



Et maintenant : suppression de la Taxe d'Habitation.

Une société française déchirée qui cherche à se faire entendre

- ➔ Mouvement des gilets jaunes, manifestations de retraités, etc
- ➔ Nombreux services publics en grève/en voie de délitement (hôpitaux, éducation, pompiers, police, Poste, rail)
- ➔ Mobilisations en faveur du climat

3. Situation locale



2014 – 2020 : Un budget communal amputé des aides directes de l'Etat

baisses régulières de dotation depuis 2014

(jusqu'à disparaître depuis 2018)

+

augmentation des prélèvements obligatoires

=

Entre 2014 et 2019, la commune a cumulé un

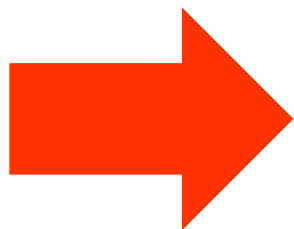
 **manque à gagner de 30 millions d'€**

2014 – 2020 : Un budget communal amputé par la perte d'autonomie fiscale

2016 : la fiscalité économique monte à la Métropole du Grand Paris.

La commune ne perçoit plus qu'un montant figé à la valeur de 2015 (perte en moyenne de 2 à 3% par an)

2020 : fin de la Taxe d'Habitation pour 80 % des administrés (4,2M€/5,3 M€) et compensation incertaine de l'Etat dans la durée



Moyens réduits pour assurer les missions de service public, missions que l'Etat a abandonnées

Le Grand Paris : l'étouffement financier



➔ En l'absence de réforme, dès 2021, l'EPT sera structurellement déficitaire

Dans ce contexte, 10 ans d'anticipation

- ➔ Modernisation des services publics et optimisation permanente de l'organisation et des dépenses
- ➔ Étalement dans le temps des investissements, recherche active de subventions
- ➔ Politique fiscale actionnant tous les leviers permettant d'optimiser les recettes sans grever le pouvoir d'achat des ménages
- ➔ Implantation d'entreprises, générant de l'emploi et de la ressource fiscale
- ➔ Une gestion active de notre dette

... qui ont permis de maintenir le cap et honorer nos engagements

- ➔ Maintien d'un **haut niveau de service public** dans tous les domaines d'intervention
- ➔ En 6 ans : **40 millions € d'investissement**, grâce à une recherche active de subventions publiques et de mécénat

2014 – 2020 : Un patrimoine communal modernisé, plus performant, plus économe

- ➔ La **piscine** rénovée, raccordée à la géothermie, moins consommatrice en fluides
- ➔ Plusieurs **équipements publics neufs livrés** au bénéfice des Chevillais : Maison du Conte, Centre de loisirs, bientôt une nouvelle crèche et la Maison pour Tous, 6 classes supplémentaires à Paul Bert, nouveau collège Liberté
- ➔ Le parc communal d'**éclairage public** entièrement passé en LED (baisse de 40 % de la consommation)
- ➔ **Plusieurs voiries refaites à neuf** : avenue Roosevelt, rue des Jardins, rue de Verdun, rue du Berry, rue de Picardie, rue François Sautet, rue Emile Zola, rue Edison
- ➔ Des **voiries nouvelles** : rue de la Sécurité parisienne, voie des Meuniers
- ➔ Une ville embellie, plus attractive : commerces et aménagements de la **place Nelson Mandela** (mobilier urbain, bacs à fleurs), **jardins** en cœur d'îlots aux Sorbiers, plus d'**art dans la ville** (« Elodie à fleurs »)

... tout en préservant des finances saines

➔ **Des impôts locaux qui sont restés parmi les plus bas du Val-de-Marne**

(0% de hausse pendant 3 années consécutives)

➔ **Une situation financière saine :**

- Dette au plus bas niveau depuis 2006
- Bonne capacité de désendettement
- Aucun emprunt toxique
- Epargne nette positive

4. Orientations générales 2020



Priorité au pouvoir d'achat des Chevillais

- ➔ 0 % sur les impôts locaux
- ➔ Maintien de tarifs bas, au quotient (les familles paient entre 6% et 40% du prix réel du repas à la cantine)
- ➔ Maintien de la gratuité de la médiathèque, de la ludothèque, de nombreuses activités
- ➔ Maintien des subventions aux associations
- ➔ Des factures d'énergie réduites avec la géothermie (30% d'économies)
- ➔ Relogement des locataires d'Anatole France et des Sorbiers sans augmentation de loyers suite aux démolitions

Soutenir les familles au quotidien

- ➔ Maintien de **l'allocation différentielle** pour les familles employant une assistante maternelle Chevillaise.
- ➔ Création du **portail famille** pour payer ses factures et réserver les temps d'accueil en ligne
- ➔ Poursuite de **l'aide à la fonction parentale**

Poursuivre les investissements pour l'avenir de nos enfants (1)

- ➔ **Une nouvelle crèche**
(20 berceaux supplémentaires, portant le nombre de berceaux sur la commune à 224, soit un taux de couverture en crèche de 31 % - moyenne nationale : 18,5%) - Ouverture en septembre 2020
- ➔ **Un nouveau centre de PMI** par le département
- ➔ **Future école et salle de sport**
dans l'éco-quartier Anatole France : Lancement du marché de conception réalisation pour une ouverture en septembre 2022



Poursuivre les investissements pour l'avenir de nos enfants (2)

- ➔ **Rénovation de l'école J.G. Collet** : renforcement de la performance énergétique – amélioration du confort des élèves et des équipes pédagogiques
- ➔ **Isolation acoustique** dans les réfectoires scolaires : poursuite du programme de travaux
- ➔ Equipement en **fibre optique** des écoles : dernière phase. Toutes les écoles seront désormais reliées à la fibre. Poursuite de l'équipement en outils numériques.
- ➔ Programme annuel de **travaux d'amélioration et de rénovation** des équipements scolaires, culturels, sportifs et administratifs
- ➔ Plan pluriannuel d'**accueil canicule**



Poursuivre les investissements pour promouvoir la rencontre, les échanges et l'intergénérationnel



Une toute nouvelle
Maison Pour Tous, à la
croisée des quartiers

Inauguration
1^{er} février 2020



Poursuivre la mise en œuvre du projet éducatif local

- ➔ Une ATSEM par classe en maternelle
- ➔ Actions **d'éveil culturel, sportif, et éducatif** : classes de découverte, partenariats avec les établissements culturels communaux, une classe musicale dans chaque école
- ➔ **Matériel informatique et fournitures scolaires**
- ➔ **Lutte contre l'échec scolaire et le décrochage**
- ➔ **Maintien des clubs coups de pouce**
- ➔ **Actions d'aide à la parentalité** : lieu d'accueil enfants-parents, écoute psychologique,...
- ➔ **Portail famille** : payer ses factures et réserver les temps d'accueil en ligne

Jeunesse : favoriser l'écllosion des projets et des talents

- ➔ Animations hors les murs : présence d'**animateurs de rue** dans les quartiers
- ➔ Aide au **montage de projets** collectifs / associatifs avec et pour les jeunes
- ➔ Développement d'**actions de solidarités**
- ➔ **Partenariats** avec les collèges, le lycée, les structures culturelles et sportives
- ➔ Dispositif **baby-sitting**
- ➔ **Manifestations culturelles et sportives** mettant en scène les talents de nos jeunes (soirées after school avec le conservatoire, fête de la musique, etc)
- ➔ Soutien à la **création d'associations**
- ➔ Liens avec les **entreprises du territoire** pour favoriser les stages en entreprise et l'insertion professionnelle de tous les jeunes
- ➔ Aides financières au **premier logement**, au **permis de conduire** et à la **mutuelle étudiante**

Solidarité, entraide : la commune protectrice

- ➔ **Haut niveau d'aides et d'activités aux familles**, notamment monoparentales, aux plus **démunis**, à nos **aînés**, aux personnes **vulnérables** et en situation de **handicap**
- ➔ Soutien à **Sol'Épi**, épicerie sociale
- ➔ **Actions en faveur des victimes de violences intrafamiliales**, notamment formations pour les agents communaux et partenaires pour **mieux orienter les victimes**
- ➔ Actions vectrices **d'inclusion et de lutte contre l'isolement** pour nos aînés : aide à domicile, portage des repas, transport à la demande, ateliers, séjours,...



Favoriser la qualité de vie à tous les âges de la retraite

- ➔ **Lutte contre l'isolement** : portage des repas à domicile, transport à la demande, foyer
- ➔ **Soutien aux associations de retraités**
- ➔ **Festivités traditionnelles** : Colis de Noël, banquet annuel, séjours
- ➔ **Programmation culturelle**, séjours, sorties, conférences-débats
- ➔ **Programmation de logements adaptés** favorisant le maintien à domicile le plus longtemps possible dans de bonnes conditions
- ➔ **Plan pluriannuel d'accueil canicule**



Handicap : une ville accessible

- ➔ Programme d'adaptation du patrimoine public pour l'accessibilité handicap
- ➔ Dispositif **Sourline**
- ➔ Adaptation progressive des **voiries** conformément aux propositions du comité consultatif sur le handicap
- ➔ **Aides à domicile**

Favoriser l'accès à la santé dans un contexte de désertification médicale

- ➔ Une **maison médicale** pluridisciplinaire rue Pasteur
- ➔ Soutien financier au **Centre médicosocial des Halles** (près d'un quart des Chevillais bénéficie aujourd'hui de ce service)
- ➔ SAMI : centre intercommunal **d'accueil médical les soirs et week-ends**
- ➔ Participation à la future CTPS en lien avec l'Agence Régionale de Santé pour améliorer les conditions d'accueil des patients et **attirer de nouveaux médecins**
- ➔ Commune exemplaire du **don du sang** : Label Trois Cœurs décerné par l'Établissement Français du Sang

Une vie locale festive et participative

- ➔ **Mise en chantier d'une nouvelle salle familiale pour les Chevillais**
Livraison 1^{er} trimestre 2021
(pour les anniversaires, mariages, fêtes de famille)
- ➔ **Soutien à la vie associative** : maintien du niveau de subventions et mise à dispositions de moyens logistiques
- ➔ **Festivités** : Fête communale, carnaval, fête du jardinage, Village de Noël, fête de la musique, brocante et marché campagnard, les Planches
- ➔ **Forum de rentrée** : présentation des associations sportives et culturelles et structures communales, de leurs programmes d'activités, mise en valeur du bénévolat



Toujours élargir l'accès à la culture

- ➔ Mise en œuvre des projets d'établissement : **théâtre-cinéma**, Maison des **Arts plastiques Rosa Bonheur**, **Médiathèque**, **Maison du Conte**, **Conservatoires** de musique et de danse
- ➔ **Partenariats** nombreux avec les structures scolaires et les associations, maintien d'une **classe musicale par école**
- ➔ Programmation de **conférences**, **débats**, **expositions**
- ➔ Actions de **lutte contre les discriminations** et **culture de paix**
- ➔ Plan pluriannuel de **travaux sur le théâtre**



Sports : favoriser toutes les pratiques pour tous les publics

- ➔ Mise en chantier du **terrain de rugby** et de son **club house** – Livraison : 1^{er} trimestre 2021
- ➔ Un niveau d'**équipement sportifs** à la hauteur d'une ville de 40 000 habitants
- ➔ Soutien aux **associations sportives et aux pratiques libres**
- ➔ **Manifestations annuelles** (nuit de l'eau, jeux du Val-de-Marne).



Relever le défi climatique à notre échelle (1)

- ➔ Extension de la **géothermie**, 1^{er} réseau d'Europe
40 000 tonnes de CO2 évitées (l'équivalent de 20 000 véhicules par an sur les routes)
- ➔ Objectif performance **énergétique** des logements et bâtiments : aide à l'isolation des combles – relais énergie
- ➔ **Plan vélo** : réalisation d'un schéma d'itinéraires cyclables, en lien avec l'arrivée du métro sur la commune –
Aménagement de nouvelles pistes cyclables - Aides financières pour l'achat de **vélos** à assistance électrique
- ➔ **Modernisation du parc automobile** : Accompagnement des Chevillais dans le cadre de la ZFE - remplacement progressif des véhicules de la commune par des voitures électriques

Relever le défi climatique à notre échelle (2)

- ➔ **Déchets** : développement du compostage, déploiement de bornes d'apport volontaires dans certains quartiers pilotes - lutte contre le gaspillage notamment dans les cantines – extension prochaine des consignes de tri
- ➔ Mise à l'étude d'une **ressourcerie**
- ➔ Zéro-phyto, éco-pâturage, gestion durable des espaces verts, installation de ruches, jardinage et fleurissement participatif, îlots de fraîcheur
- ➔ **Sensibilisation** : actions pédagogiques, plus de bio et de local dans les cantines, 1 repas végétarien par semaine, ferme du Saut du Loup, économie circulaire, territoire de commerce équitable.

Poursuivre les actions de sécurité et de prévention

- ➔ Poursuivre les **actions de prévention** auprès des publics fragilisés, en application de notre CLSPD (jeunesse, violences intra-familiales) – Coopération avec la police nationale et le parquet
- ➔ Elargissement de l'action du **médiateur des conflits**
- ➔ Compléter l'équipe de la **police municipale** (3 recrutements pour atteindre une équipe de 11 personnes)
- ➔ Mise en service d'un **véhicule de police** sérigraphié
- ➔ Poursuivre l'équipement en **vidéoprotection** des bâtiments publics et de leurs abords, notamment la nouvelle Maison pour Tous

Vivre ensemble dans une ville à taille humaine

➔ Eco-quartier **Anatole France / Meuniers** :

- Installation des résidents d'Anatole France dans leurs nouveaux logements
- Démolitions des barres B – C – D
- Ouverture des voiries nouvelles, plantation des arbres, aménagement d'un premier parc
- Conception réalisation de la nouvelle école

➔ Requalification **Sorbiers Saussaie** :

- Livraison de la Maison pour Tous et du mail Rosa Parks
- Avant-projet pour la réalisation d'un parc en face de la nouvelle MPT
- Démolition de l'ancienne MPT

➔ **Parvis** du cimetière intercommunal : études projet pour réhabilitation du bâti et végétalisation du parvis

➔ Préserver les **quartiers pavillonnaires** comme ilots de fraîcheur

Une ville dynamique et attractive

- ➔ **Préparer l'arrivée du métro** : lutter contre la spéculation immobilière, cheminements doux et cycles, élargissement du dispositif de stationnement résidentiel
- ➔ Après VINCI, Demathieu et Bard, L'Oréal, favoriser l'implantation de nouvelles entreprises
- ➔ **Commerces de proximité** : finalisation de la revitalisation du Cœur de Ville (plus qu'une cellule à commercialiser) – Etude sur le marché forain – Etude sur les commerces du quartier Larue – Installation de nouveaux commerces dans l'éco-quartier Anatole France Meuniers (en lien avec Bretagne)
- ➔ Un projet international sur le territoire: **la Cité de la Gastronomie**

**Merci de votre attention
et
de votre participation**